



# УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИКОЙ И ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

**Продолжительность:**

72 академ. часа (40 академ. часов очно)

**Форма обучения:**

Очная (пн с 13:00 до 20:00, вт-пт с 10:00 до 17:00)

**Стоимость:**

95 000 рублей

**Выдаваемый документ:**

Удостоверение о повышении квалификации РАНХиГС

## ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

- знакомство с трендами цепей поставок в мире в условиях неопределённости;
- знакомство с передовыми методами и технологиями ведения транспортно-логистической деятельности в России и за рубежом;
- отработка практических навыков в управлении логистикой и цепями поставок на примере своих компаний.

## СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

### Тема 1. Введение в проблематику: перспективы, технологии, структуры, персонал. Воркшоп

### Тема 2. Тенденции и проблемы цепей поставок в мире в условиях неопределённости

- Этапы эволюции цепей поставок
- Лучшие мировые практики в управлении цепями поставок
- Мир, в котором мы живём: последние экономические и политические кризисы
- Тенденции и проблемы цепей поставок в мире сегодня
- Сложность современных логистических систем и механизмов
- Реинжиниринг цепей поставок. Технологии 4.0
- Зрелость цепи поставок и управление рисками
- Построение эффективной и гибкой цепи поставок

*Практикум «Построение модели эффективной и гибкой цепи поставок»*

### Тема 3. Управление закупками в условиях санкций и импортозамещения

- Обзор процесса закупок и снабжения
- Определение потребностей бизнеса в закупке
- Коммерческие переговоры с внешними организациями
- Заключение коммерческих контрактов
- Устойчивое развитие в закупках
- Управление отношениями с поставщиками
- Кризис 2022. Россия и мир – новые условия взаимодействия
- Управление закупками в условиях санкций и импортозамещения

*Практикум «Демонстрация применения цикла закупок на кейсах слушателей»*

## Тема 4. Транспортная логистика: авто, ж/д, авиа, вода

- Международные Конвенции в области частного транспортного права на разных видах транспорта (КДПГ, СМГС, КОТИФ и др.)
- Права и обязанности грузовладельца и перевозчика
- Объявленная стоимость груза
- Ответственность за сохранность груза, предел ответственности перевозчика
- Оговорки при принятии груза
- Ответственность транспортной компании за нарушение сроков доставки
- Транспортные накладные, порядок их заполнения
- Транспортировка опасных грузов

**Практикум «Организация перевозок грузов при ограниченных провозных возможностях»**

## Тема 5. Складская логистика

- Стратегия выбора склада
- Организация технологического процесса
- Проектирование логистики и технологии при создании (модернизации) склада
- Аудит работы склада. Снижение себестоимости складских операций
- Мотивация работников на складе
- Основные показатели эффективности работы склада
- Выбор WMS программы и вендора

**Практикум «Расчет площади складских зон»**

## Тема 6. Маркетплейсы

- Маркетплейсы в современной экономике
- Роль классификаторов при работе с маркетплейсами
- Типы маркетплейсов
- Использование маркетплейсов для закупок
- Дополнительный канал продаж
- Маркетплейсы как источники аналитики
- Создание шлюзов между внутренними компьютерными системами и маркетплейсами
- Перспективы развития маркетплейсов

**Практикум «Использование существующих маркетплейсов для получения аналитической информации»**

### Условия проведения программы:

Численность слушателей в группе – от 5 до 15 чел.

**! Скидка 10%** от стоимости обучения 1 человека - для корпоративной группы от 2-х человек от единого Заказчика

**! Скидка 10%** от стоимости обучения 1 человека - для выпускников ВШКУ РАНХиГС

Работа в «режиме погружения», возможны индивидуальные консультации

### Контакты:

**Бабарина Светлана Владимировна**

директор программ повышения квалификации  
и корпоративного обучения ВШКУ РАНХиГС

**+7 926 537 27 54**   [babarina-sv@ranepa.ru](mailto:babarina-sv@ranepa.ru)



### **Свешников Александр Борисович**

Консультант в области Supply Chain. Передовой практический опыт в крупных международных компаниях по управлению Цепями Поставок в России, СНГ, США, Канаде

#### **Образование:**

Санкт-Петербургский Университет Экономики и Финансов  
Executive MBA, Высшая Школа Экономики, Москва, Россия  
2018-2019 Курс MBA, Hult International Business School, Boston, USA

#### **Профессиональная деятельность и достижения:**

##### **FERRERO USA & NORTH AMERICA**

2015-2016 Вице-президент Supply Chain по Северной Америке (США, Канада, Карибы) – Нью-Джерси, США.  
Член совета директоров Ferrero Северная Америка.  
Член глобальной проектной группы Ferrero по проектам и изменениям в Supply Chain Ferrero (Люксембург).

##### **FERRERO РОССИЯ И СНГ**

2009-2015 Supply Chain Директор по России и СНГ — Москва, Россия. Член совета директоров Ferrero Россия и СНГ.

2005 - 2006 АО Мобильные ТелеСистемы – перевод на аутсорсинг складских операций в России.

##### **WRIGLEY**

2002–2004 - Директор по логистике, Санкт-Петербург.

##### **COCA-COLA**

1999–2002 Головной офис в России - Сеньор менеджер по закупкам, Москва. Централизация закупок в России.

1994–1999 Санкт-Петербург - Руководитель отдела логистики и закупок.



## Розанова Вера Альбертовна

Эксперт-практик в области закупок, цепей поставок, категорийного менеджмента, MBA, MCIPS Chartered, Ethics certified. Директор по закупкам ООО «Восток-Запад»

### **Образование и повышение квалификации:**

Российский государственный гуманитарный университет, специальность: Информатика

Калифорнийский государственный университет: степень MBA

Chartered Institute of Procurement and Supply: Управление цепями поставок

### **Профессиональный опыт и достижения:**

Опыт работы МБН Русарго, Royal Canin, British American Tobacco, Procter&Gamble.

Входит в число лучших профессионалов закупочной отрасли по результатам Первого Независимого Рейтинга Директоров по Закупкам «РАЭК-Аналитика» в 2020 и 2021

Лауреат премии «Лидер конкурентных закупок», первого профессионального конкурса в сфере торгово-закупочной деятельности, объединяющий закупщиков, представителей органов власти, СМИ и общественных организаций. Номинация «За рост эффективности закупочной команды».

Участник российской ассоциации директоров по закупкам (CPO Russia), член совета профессионалов по цепям поставок (СПЦП).

Активный участник CIPS сообщества: участие в обсуждениях, вебинарах и круглых столах.



## Домнина Светлана Викторовна

Председатель Совета Гильдии логистических операторов МТПП

Кандидат технических наук, доцент, преподаватель ведущих вузов и бизнес-школ Москвы

### **Образование:**

Московский автомобильно-дорожный институт, специальность – Экономика автомобильного транспорта, аспирантура НИИАТ

### **Повышение квалификации и стажировки:**

IFIT (Бельгия), FTA (Великобритания) - Подготовка преподавателей для транспортной отрасли стран СНГ

IFG Synergie (Франция) - Управление финансами

Michel-Institut AG (Германия) – Сотрудничество в западноевропейскими партнерами

HBS (Бремен, Берлин) -Логистика и управление цепями поставок

Академия АСМАП - Международные перевозки грузов

### **Профессиональная деятельность и достижения:**

Зав. лабораторией эффективности междугородных перевозок грузов НИИАТ Начальник отделов:

аналитического, экономики и финансов АСМАП Генеральный директор ООО «Севертранс»

Член экономической комиссии

Эксперт Международного Союза автомобильного транспорта

Член Правления МТПП

Член комиссии по таможенным вопросам ТПП РФ

Член научно-технического совета АРЭ и др.

### **Преподавательская деятельность:**

Читает курсы лекций в ведущих вузах и бизнес-школах по дисциплинам:

«Управление транспортными системами», «Транспортировка в логистических системах», «Международные перевозки грузов», «Таможенное оформление экспортно-импортных грузов», «ВЭД и международные перевозки»,

«Электронные сервисы в транспортировке и таможенном оформлении», «История и методология транспортной науки», «Технологические процессы международной транспортной деятельности»



## Тупин Кирилл Александрович

Директор по логистике LUDING GROOP

### **Образование:**

Международный банковский институт,  
Санкт-Петербургский Государственный Политехнический Университет,  
Инженерно-Экономический Университет.  
Кандидат экономических наук.

### **Профессиональная деятельность и достижения:**

Член экспертного совета по программе «Управление цепями поставок» в РЭУ имени Г.В. Плеханова

Преподаватель в City Business School по курсу «Директор по логистике», преподаватель ВШКУ РАНХиГС

«Рейтинг ТОП 1000 менеджеров России» Издательский дом «Коммерсантъ» 2015г., 2016г., 2017

Спикер Consumer Goods Supply Chain & Logistics Summit: доклад на тему «On-shelf availability (OSA) — проект по передаче управления запасами на полке поставщику»

Спикер XIX Московского Международного Логистического Форума: доклад на тему «Применение технологий ТРИЗ в условиях возросших ограничений»

Спикер 21-й Международной конференции для перевозчиков, логистов и грузовладельцев «ТРАНСРОССИЯ»: доклад на тему «Автоматизация логистических бизнес процессов»

Спикер Форума «Эффективное управление интралогистикой предприятия»

Спикер XXIV Московского Международного Логистического Форума: доклад на тему " Изменение стратегии логистики под влиянием внешних факторов"



## Клементьев Вадим Владимирович

Исполнительный директор AgroWorld Trade

### **Образование:**

Московский Государственный Университет им. М.В. Ломоносова  
Cornell University, Ithaca, NY, USA - MBA

### **Профессиональная деятельность и достижения:**

Коммерческий директор ЭТП «СоюзНедра ОСТ»

Коммерческий директор портала Фабрикант.ру

Директор по региональному развитию B2B-Center

Международный эксперт по Цифровой Товаропроводящей Системе, Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН

Преподаватель курса «Международный менеджмент» ВШКУ РАНХиГС

Эксперт программы повышения квалификации для работников Евразийской Экономической комиссии

VII международная конференция «Публичные закупки: проблемы правоприменения» МГУ имени М.В. Ломоносова: доклад на тему «Особенности торгово-закупочных процедур с помощью ЭТП в коммерческом сегменте и возможные пути развития ЭТП»

Спикер XXIV Московского Международного Логистического Форума

Спикер Форума Tech Crunch Disrupt Berlin 2019, доклад на тему «B2B cross border trading system»