

# Управление изменениями и принятие решений



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ  
АКАДЕМИЯ



ВШКУ  
РАНХиГС  
ВЫСШАЯ ШКОЛА  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ

Форма обучения:

Продолжительность:

Численность слушателей в группе:

Стоимость обучения в открытой группе:

Стоимость обучения в корпоративной группе от 5 до 11 человек и для выпускников ВШКУ РАНХиГС:

Стоимость обучения в корпоративной группе от 12 до 20 человек:

Выдаваемый документ:

Очная

18 академ. часов

От 8 до 20 человек

30 000 руб./чел.

27 000 руб./чел.

24 000 руб./чел.

Удостоверение о повышении квалификации  
РАНХиГС при Президенте РФ

## Программа предназначена для:

руководителей и специалистов разных структурных (функциональных) подразделений и разных уровней управления компаний крупного, среднего и малого бизнеса, а также государственных и общественных организаций.

## Цели и задачи:

- Знакомство с подходами и технологиями управления изменениями в организации;
- Выработка умения расчёта рисков при внедрении изменений;
- Овладение навыком применения алгоритма подготовки, принятия и реализации управленческих решений, ориентированных на цели организации;
- Овладение навыками контроля эмоционального состояния при принятии решений

## Содержание программы:

### Тема 1. Управление изменениями

- Изменения как движущая сила непрерывного развития организаций и социумов
- Модели непрерывных улучшений: эволюционные и революционные
- Подходы к управлению изменениями в организации
- Технологии внедрения изменений в организационную культуру и процессы
- Роль лидера в управлении персоналом на этапе внедрения изменений
- Кросс-функциональные взаимодействия
- Риски в условиях изменений

### Тема 2. Разработка и принятие управленческих решений

- Решения, типичные для функций управления
- Типы моделей и способы их применения при разработке решений
- Методы прогнозирования и принятия решений
- Управленческие решения и цели организации
- Алгоритм принятия управленческого решения
- Роль совещаний в выработке и внедрении управленческих решений
- Методы принятия решений в условиях неопределенности. Влияние интуиции

*Практикум: кейсы, дискуссии, упражнения*

## Дополнительно:

Работа в «режиме погружения», возможны индивидуальные консультации.

Слушатели обеспечиваются авторскими учебно-методическими материалами.

## Контакты:

**Бабарина Светлана Владимировна**

Директор программ повышения квалификации и корпоративного обучения ВШКУ РАНХиГС

+7 (926) 537 27 54, babarina-sv@ranepa.ru