

Создание высокоэффективных рабочих команд



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ



ВШКУ
РАНХиГС
ВЫСШАЯ ШКОЛА
КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ

Форма обучения:

Продолжительность:

Численность слушателей в группе:

Стоимость обучения в открытой группе:

Стоимость обучения в корпоративной группе от 5

до 11 человек и для выпускников ВШКУ РАНХиГС:

Стоимость обучения в корпоративной группе от

12 до 20 человек:

Выдаваемый документ:

Очная

18 академ. часов

От 8 до 20 человек

30 000 руб./чел.

27 000 руб./чел.

24 000 руб./чел.

Удостоверение о повышении квалификации
РАНХиГС при Президенте РФ

Программа предназначена для:

руководителей и специалистов разных структурных (функциональных) подразделений и разных уровней управления компаний крупного, среднего и малого бизнеса, а также государственных и общественных организаций.

Цели и задачи:

- Овладение знаниями в области подбора персонала на основе квалификации, мотивации и психологической совместимости;
- Овладение навыками постановки амбициозных целей и принятия групповых решений;
- Овладение навыками эффективных коммуникаций внутри команды.

Содержание программы:

Тема 1. Формирование рабочих команд

- Отличие высокоэффективной рабочей команды от рабочей группы
- Подбор членов команды на основе квалификации, мотивации и психологической совместимости. Типологии личностей
- Оптимальный состав группы на основе модели ролей Р.М. Белбина: лидер, менеджер, эксперт, политик, изобретатель, трудяга
- Групповая динамика. Этапы развития группы по Б. Такману: формирование, бурление, нормирование, работа
- Принятие группового решения. Позиция лидера в групповом решении

Тема 2. Командное лидерство

- Факторы, создающие энергию достижения амбициозной командой цели
- Создание и поддержание вовлечённости членов команды в решение задач
- Лидерство в команде: варианты, функции, усиление позиции
- Лидерский потенциал. Роли, создающие энергию достижения сверхрезультата
- Ответственность руководителя-лидера как инструмент мотивации подчинённых
- Коммуникации внутри команды. Источники доверия
- Разрушительные роли и способы их нейтрализации

Практикум: кейсы, дискуссии, упражнения

Дополнительно:

Работа в «режиме погружения», возможны индивидуальные консультации.

Слушатели обеспечиваются авторскими учебно-методическими материалами.

Контакты:

Бабарина Светлана Владимировна

Директор программ повышения квалификации и корпоративного обучения ВШКУ РАНХиГС

+7 (926) 537 27 54, babarina-sv@ranepa.ru