

# Делегирование полномочий и ответственности



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ  
АКАДЕМИЯ



ВШКУ  
РАНХиГС  
ВЫСШАЯ ШКОЛА  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ

Форма обучения:

Продолжительность:

Численность слушателей в группе:

Стоимость обучения в открытой группе:

Стоимость обучения в корпоративной группе от 5 до 11 человек и для выпускников ВШКУ РАНХиГС:

Стоимость обучения в корпоративной группе от 12 до 20 человек:

Выдаваемый документ:

Очная

18 академ. часов

От 8 до 20 человек

30 000 руб./чел.

27 000 руб./чел.

24 000 руб./чел.

Удостоверение о повышении квалификации РАНХиГС при Президенте РФ

## Программа предназначена для:

Руководителей и специалистов разных структурных (функциональных) подразделений и разных уровней управления компаний крупного, среднего и малого бизнеса, а также государственных и общественных организаций.

## Цели и задачи:

- Знакомство участников с управленческим циклом и основными подходами к планированию деятельности организации, контролю и мотивации персонала;
- Отработка навыков эффективной постановки задач, обратной связи, делегирования и оценки результатов работы подчинённых, проведения совещаний;
- Овладение навыком описания рабочего места и выстраивания коллегиального сотрудничества.

## Содержание программы:

- Управленческий цикл. Ключевые функции руководителя
- Постановка задач. Готовность сотрудников к выполнению задач
- Основные принципы делегирования. Обязанности руководителя и сотрудника
- Совещания в практике управления. Консультационные и служебные совещания
- Деловые беседы: критика, поощрение, жалоба
- Информирование: по вертикали, по горизонтали, самоинформирование
- Контроль: содержание, объём, принципы проведения
- Коллегиальное сотрудничество, работа в команде, беседа за круглым столом
- Взаимодействие штабных и функциональных подразделений. Консультирование
- Заместительство: обязанности, ответственность, правила взаимодействия
- Изменение менеджмента компании. Базовые принципы
- Описание рабочего места. Общая инструкция по управлению

*Практикум: кейсы, дискуссии, упражнения*

## Дополнительно:

Работа в «режиме погружения», возможны индивидуальные консультации.

Слушатели обеспечиваются авторскими учебно-методическими материалами.

## Контакты:

**Бабарина Светлана Владимировна**

Директор программ повышения квалификации и корпоративного обучения ВШКУ РАНХиГС

+7 (926) 537 27 54, babarina-sv@ranepa.ru