



БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Продолжительность:

72 академ. часа (40 академ. часов очно)

Форма обучения:

Очная (пн с 13:00 до 20:00, вт-пт с 10:00 до 17:00)

Стоимость:

95 000 рублей

Выдаваемый документ:

Удостоверение о повышении квалификации РАНХиГС

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

- приобретение практических навыков в проектном управлении перспективными направлениями бизнеса от идеи до реализации
- освоение практических навыков составления бизнес-планов, проведения практических расчетов, анализа эффективности инвестиций, учета рисков ранних стадий проекта
- овладение навыками успешной презентации проектов и бизнес-планов инвестору
- понимание взаимосвязи успешных проектов и эффективных процессов
- изучение теории и практики анализа и реинжиниринга бизнес-процессов, организационного проектирования и развития

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

Тема 1. Управление организацией в условиях неопределённости

- Скорость и масштаб изменений в VUCA-мире
- Влияние социальных, экономических, технологических и политических факторов на развитие организаций. Вызовы для руководителей
- Перспективы, технологии, структуры, персонал - проблемные зоны и точки роста
- Роль руководителя в преобразовании бизнеса. Новое лидерство
- Технократичный и человекоцентричный подход к управлению персоналом. Формирование высокоэффективных рабочих команд
- **Практикум «Разбор кейсов компаний слушателей»**

Тема 2. Бизнес-планирование

- Основные принципы бизнес-планирования в условиях неопределенности
- Разработка концепции бизнес-плана, анализ и характеристика основных разделов
- Методика разработки и составления инвестиционного плана
- Дифференциация постоянных и переменных затрат и их определение
- Практические расчеты точки безубыточности производства продукта/услуги
- Основные принципы оценки эффективности инвестиционных вложений
- Обсуждение влияния факторов неопределённости и риска для стартапа
- Расчёт финансовых показателей бизнес-плана для нефинансистов
- Обзор программных средств Project Expert, Альт-Инвест, Excel
- Анализ экономической эффективности инвестиций и стоимости бизнеса
- Оценка чувствительности и устойчивости бизнес-плана. Сценарный анализ
- Методика презентации бизнес-плана для стейкхолдеров

Практикум «Разбор отраслевых примеров бизнес-планов»

Тема 3. Управление проектами

- Обзор современных моделей управления проектами (УП)
- Гибридные модели УП
- Модели для инновационных проектов
- Выбор модели УП для конкретного проекта или компании
- Инициация и запуск проекта
- Разработка проекта. Продукт. Состав работ по проекту. Оценка стоимости проекта
- Типичные ошибки разработки плана проекта
- Реализация проекта
- Завершение проекта. Извлечение уроков из полученного опыта

Практикум «Деловые игры по всем компетенциям РМ»

Тема 4. Оптимизация бизнес-процессов

- Системный подход к описанию и улучшению бизнес-процессов
- Выделение бизнес-процессов верхнего уровня
- Технология описания бизнес-процессов
- Современные методологии, стандарты и нотации описания бизнес-процессов
- «Золотые» правила и организация работ по описанию бизнес-процессов, методы обследования и сбора информации о процессах
- Разработка регламентов
- Разработка ключевых показателей бизнес-процессов
- Анализ и оптимизация бизнес-процессов
- Программные продукты описания процессов и формирования регламентирующих документов

Практикум «Описание, анализ и оптимизация бизнес-процессов компании Х»

Тема 5. Организационное проектирование

- Типы организационных структур
- Выбор организационной структуры в зависимости от целей организации
- Процессный подход к формированию организационной структуры
- Финансовый подход к формированию организационной структуры
- Стратегический подход к формированию организационной структуры
- HR подход к формированию организационной структуры
- Реструктуризация и реинжиниринг бизнес-процессов

Практикум «Разбор кейсов участников»

Защита проектов

Условия проведения программы:

Численность слушателей в группе – от 5 до 15 чел.

! Скидка 10% от стоимости обучения 1 человека - для корпоративной группы от 2-х человек от единого Заказчика
! Скидка 10% от стоимости обучения 1 человека - для выпускников ВШКУ РАНХиГС

Работа в «режиме погружения», возможны индивидуальные консультации.
Слушатели обеспечиваются авторскими учебно-методическими материалами.

Контакты:

Бабарина Светлана Владимировна

директор программ повышения квалификации
и корпоративного обучения ВШКУ РАНХиГС

+7 926 537 27 54 babarina-sv@ranepa.ru